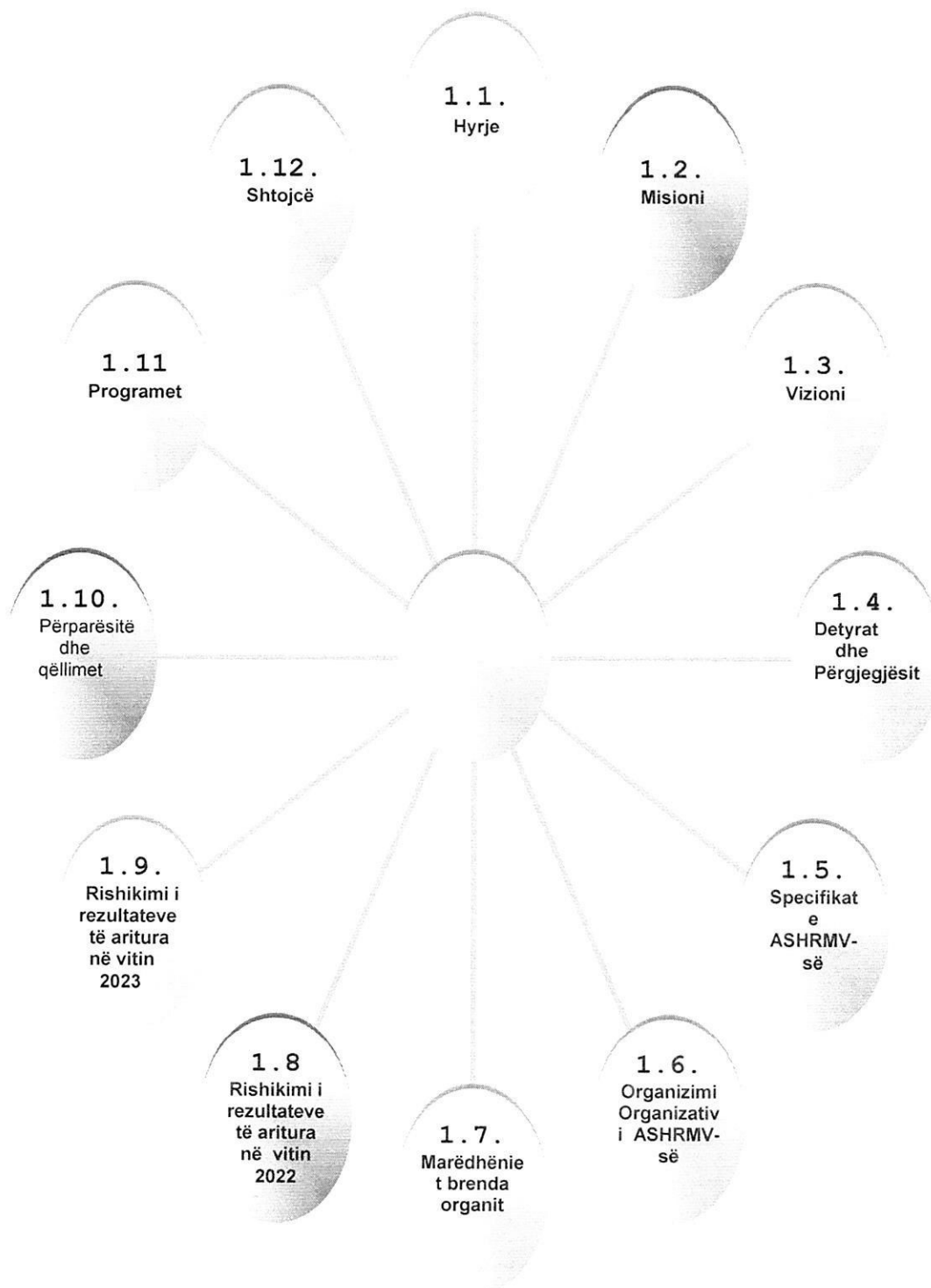




Republika e Maqedonisë së Veriut
AVOKATURA E SHTETIT
E REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT
02-816/1
28.07.2023
S h k u p

PLANI STRATEGJIK I
AVOKATURËS SË SHTETIT TË REPUBLIKËS SË
MAQEDONISË SË VERIUT
2024-2026

Korrik 2023



1.1HYRJE

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me Ligjin për Avokaturën e Shtetit (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr.87/07 dhe 104/15), është organ shtetëror që ndërmerr masa dhe mjete juridike për mbrojtjen juridike të pronës të drejtat dhe interesat e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Avokatura e Shtetit ushtron kompetencat e saj në bazë të Kushtetutës, ligjeve dhe marrëveshjeve të ratifikuara ndërkombëtare.

Qëllimi kryesor i organit është mbrojtja juridike e të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë Veriore, para gjykatave dhe organeve të tjera në vend dhe jashtë saj. Efikasitetin në punën e arinë në ekip të përbërë nga staf i trajnuar.

Plani Strategjik i Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut është dokument strategjik që përcakton aktivitetet për arritjen e qëllimit të tij specifik dhe unik.

Plani Strategjik për periudhën 20223-2025 është vazhdim i vazhdueshëm i qëllimeve dhe prioriteteve strategjike të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, programeve, aktiviteteve, burimeve të nevojshme dhe burimeve financiare për zbatimin e tyre, si dhe rezultateve të pritura .

Si përfaqësues ligjor i shtetit, Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut përcakton qëllimet e saj strategjike përmes përparësive strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut në fushën e saj të veprimit.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut ka marrë Certifikatë për Sistemin e Menaxhimit të Cilësisë ISO 9001:2008, nën numrin e regjistrimit Q 1084/0 nga 12.12.2014.

1.2. MISIONI

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut është organ shtetëror që ndërmerr masa dhe mjete juridike me qëllim të mbrojtjes juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

1.4. VIZIONI

Sigurimi i mbrojtjes me cilësi të lartë, profesionale, të pavarur, efikase të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

1.4. DETYRAT DHE PËRGJEGJËSIT

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut ka këto detyra dhe përgjegjësi në fushën e aktiviteteve të saj:

-ndërmarrjen e masave dhe mjeteve juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të themeluara me ligj që kryen veprimtari të tjera të përcaktuara me Ligjin për Avokaturën e Shtetit dhe ligjet e tjera

1.5. SPECIFIKAT E AVOKATURËS SË SHETIT TË REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë Veriore ushtron kompetencat e saj në bazë të Kushtetutës, ligjeve dhe marrëveshjeve të ratifikuara ndërkombëtare.

Fusha e punës së Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut përcaktohet në Ligjin për Avokaturën e Shtetit (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 87/07 dhe 104/15).

Në pajtim me nenin 2 të Ligjit për Avokaturën e Shtetit (Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut Nr. 87/07 dhe 104/15) Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut është organ shtetëror që merr masa dhe mjete juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut, në pajtim me nenin 5 të të njëjtit ligj, Avokati i Shtetit dhe Avokatët e Shtetit mbrojnë të drejtat pronësore dhe interesat e Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të themeluara me ligj para gjykatave dhe organeve të tjera në vend dhe jashtë vendit. Në pajtim me nenin 8 të ligjit të cituar, Avokatët e Shtetit janë të pavarur në kryerjen e funksionit të tyre dhe janë përgjegjës për punën e tyre para Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe para Avokatit të Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut. Në pajtim me nenin 10 të ligjit, avokatët e shtetit ndërmarrin veprime para gjykatës, organit tjetër ose personave juridikë për të cilët avokati shtetëror është i autorizuar nga ky ose një ligj tjetër.

Avokatura e Shtetit, në punën e saj, zbaton ligjet, rregulloret ligjore aktet juridike që rregullojnë çështjet juridike në disa fusha të ligjit, siç të tilla si: Ligj për detyrimet, Ligj për pronën dhe të drejtat e tjera sendore, Ligj për denacionalizimin, Ligji për tokë ndërtimore me akte nënligjore, rregulloret në lidhje me transformimin e kapitalit shoqëror dhe shitjen e kapitalit shtetëror, Ligj për procedurën kontistimore, Ligj për përmbarim, Ligji për procedurën e përgjithshme administrative, Ligji për eksproprijim, Ligji për falimentimin, Ligj për noteriat, Ligji për procedurën penale në fushën e kërkesave për dëmshpërbim dhe rregulloret e tjera ligjore.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut merr pjesë në procedurat për tjetërsimin e tokës ndërtimore të ndërtuar dhe të pandërtuar duke dhënë mendim të duhur, privatizimin e saj në pajtim me Ligjin për privatizimin dhe qiradhënien e tokës ndërtimore në pronësi të shtetit si dhe për tjetërsimi e pasurive të tjera të paluajtshme në pronësi të shtetit.

Pjesëmarrja aktive e Avokatit i Shtetit në procedurën e tjetërsimit të tokës ndërtimore të pazhvilluar në pronësi të Republikës së Maqedonisë së Veriut, si dhe për tjetërsimin e pasurisë tjetër të paluajtshme në pronësi të shtetit, bazohet në nenin 56 të Ligjit për noteriatë.

Roli i Avokatëve të Shtetit në procedurat për tjetërsimin e tokës ndërtimore të pazhvilluar në pronësi të Republikës së Maqedonisë së Veriut, si dhe për tjetërsimin e pasurive të tjera të paluajtshme në pronësi të shtetit është shumë i rëndësishëm, dhe kompetenca bazohet në nenin 56 të Ligjit për noterët, i cili përcakton se "Në rast të përgatitjes të dokumentit noterial mbi bazën e të cilit kryhet transferimi i pronësisë, ndarja fizike e pasurisë së paluajtshme, pra shkëmbimi i pasurisë së paluajtshme, kur si një nga kontraktuesit paraqitet Republika e Maqedonisë së Veriut, noteri është i detyruar të marrë mendim nga Avokatët e Shtetit. Noteri do të shtyjë përgatitjen e dokumentit deri në dhënien e mendimit, dhe më së voni për 30 (tridhjetë) ditësh. Nëse Avokatët e Shtetit nuk jep mendim brenda afatit të caktuar, noteri do të përgatisë dokumentin noterial sikur të ishte dhënë mendim pozitiv. Dokumentet noteriale të përgatitura në

kundërshtim me dispozitat e këtij neni nuk kanë statusin e dokumenti publik dhe nuk prodhojnë efekt juridik.

Roli i Avokatëve të Shtetit në procedurën për privatizimin e tokës ndërtimore në pronësi të Republikës së Maqedonisë së Veriut gjithashtu është shumë i rëndësishëm, në pajtim me dispozitat e reja ligjore, pas vendimeve të privatizimit së bashku me të gjitha dokumentet, ai mund të investojë rregullisht dhe jashtëzakonisht në mjetet juridike.

Në pajtim të nenit 65 të Ligjit për shfrytëzimin dhe disponimin me sendet në pronësi shtetërore dhe komunale ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë nr.78/15, 106/15, 153/15, 190/16, 21/18 dhe "Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut nr. 101/19, 275/19 dhe 122/21"), patundshmëria e shfrytëzuar nga organet shtetërore dhe personat juridikë të themeluar nga shteti, për të cilat është themeluar baza për fitimin e së drejtës së pronësisë, nuk mund të përcaktohen, janë regjistruar në kadastrën e patundshmërive, në bazë të vendimit të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Vendimin nga paragrafi (1) i këtij neni, me propozim të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë Veriore do ta miratojë Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Në pajtim të nenit 65 paragrafi (4) të të njëjtit ligj, komunat, komunat e Shkupit dhe Qyteti i Shkupit, për patundshmërinë për të cilën nuk mund të përcaktohet baza për fitimin e së drejtës së pronësisë, mund të parashtrojnë kërkesë në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut me qëllim të zhvillimit të procedurës për regjistrimin e të drejtës së paluajtshmërisë në favor të Republikës së Maqedonisë së Veriut në Kadastrën e patundshmërive.

Në pajtim të nenit 66 të të njëjtit ligj, të drejtat dhe interesat e Republikës së Maqedonisë së Veriut, përkatësisht organeve shtetërore, në procedurën për regjistrimin e të drejtave të paluajtshmërisë i përfaqëson Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Përveç bashkëpunimit të rregullt ndërmjet organeve të administratës shtetërore dhe Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, e cila zakonisht i referohet përfaqësimit të tyre nga Avokatura e Shtetit para gjykatave kompetente dhe organeve të tjera, Avokatura e Shtetit me kërkesë të organit të administratës shtetërore ofrojnë mendime juridike të ekspertëve për çështje të caktuara juridike, këshilla juridike dhe ndihmë juridike.

Avokati i Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton plotësisht dispozitat e Ligjit për qasje të lirë në informatat me karakter publik, në pajtim sipas të cilit caktohen zyrtarë të caktuar që ndërmjetësojnë në informacionet me karakter publik të krijuar ose e disponon Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me kompetencat e saj në të 15 njësitë rajonale në të cilat kryhet funksioni i Avokaturës së Shtetit. Është dorëzuar Raporti Vjetor mbi zbatimin e Ligjit për qasje të lirë në informatat me karakter publik për vitin 2021 deri në Agjencinë për mbrojtjen e të drejtës për qasje të lirë në informatat me karakter publik.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton me sukses dhe në kohë qëllimet dhe aktivitetet e parashikuara në pajtim me Programin Kombëtar për miratimin e ligjit të Bashkimit Evropian, në të cilin ajo merr pjesë në grupin punues 23 jurisponent me të drejtë themelore.

1.6. ORGANIZIMI ORGANIZATIV I AVOKATURËS SË SHETIT TË REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT

Në Avokaturën e Shtetit të Republikën e Maqedonisë së Veriut janë të punësuar gjithsej 168 persona, nga të cilët 47 janë persona të emëruar dhe të zgjedhur nga Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Nga gjithsej 56 Avokatë të Shtetit në të gjitha njësitë rajonale ku ushtrohet kompetenca e Avokatëve të Shtetit, në pajtim me Vendimin e Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut për ndryshimin e Vendimit për përcaktimin e numrit të Avokatëve të Shtetit në Avokaturën e Shtetit (Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut nr.178/2019 dhe 187/2022) për momentin të emëruar janë 47 avokatë të shtetit. **Vërejmë se është urgjentisht e nevojshme emërimi i avokatëve të tjerë të shtetit, sepse puna e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut është tepër e vështirë, sidomos në njësinë rajonale të caktuara ku aktualisht ka vetëm një avokat të shtetit (Veles dhe Tetovë, dhe aktualisht ku nuk ka Avokat të Shtetit në njësinë rajonale të Ohrit. Njësia rajonale e Dibrës nuk është ende e hapur sepse nuk ka të emëruar avokat të shtetit, dhe në të njëjtën kohë. as nga Ministria e Financave nuk lejon punësimin e nëpunësve administrativë në këtë njësi rajonale)**

Në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut të punësuar janë gjithsej 121 nëpunës administrativ. Nëpunësit administrativ janë gjithsej 116 derisa nëpunësit që nuk kanë statusin e nëpunësit shtetëror gjithsej janë 5. Udhëheqësit të nëpunësve administrative janë gjithsej përmbaures 4 dhe atë: këshilltar shtetëror 1, Udhëheqës Sektorit 1 dhe Udhëheqës i Njesisë 2 (të dyve vendin e punës në pezullim) Nga kategoria e nëpunësve profesional administrativ, janë të punësuar gjithsej 88 nga të cilët: këshilltarë 16, bashkëpunëtor të lartë 2, bashkëpunëtor 1, bashkëpunëtorë të rinjë 62. Nëpunës ndihmës-administrativ gjithsej 29 prej të cilëve: referent i pavarur 2, referentë të lartë 13, referentë 7, referent të rinjë 7.

Nga gjithsej 168 të punësuar me arsim të lartë janë 134 nga të cilët 47 Avokatë të Shtetit dhe 87 nëpunës administrativ, me arsim të lartë 1 me arsim të mesëm janë 28. Nga 5 nëpunës administrativ që nuk statusin e nëpunësve shtetëror janë 3 kanë arsim të mesëm dhe 2 me arsim fillorë.

Nga numri i përgjithshëm i të punësuarve 168 burra janë 71 dhe gratë 97. Nga numri i përgjithshëm i zyrtarëve 47: burrat janë 21, gratë 26, nga të cilët maqedonas janë 35, shqiptarë 11 dhe 1 vllah.

Nga numri i përgjithshëm i nëpunësve shtetëror 121: burra janë 50, gra 71, dhe nga numri i përgjithshëm i punonjësve që nuk kanë statusin e nëpunësit shtetëror 5: burrat janë 3 dhe gratë 2. Nga 116 nëpunës administrative, maqedonas janë 38 shqiptarë 68, serbë 4, turq 3, romë 2 dhe boshnjakë dhe 1. Nga gjithsej 168 të punësuar - zyrtarë dhe nëpunësve administrativë - maqedonas janë 77, shqiptarë 80, serbë 4, turq 3, boshnjakë 1, romë 2 dhe vllah 1.

Në Avokaturën e Shtetit e Republikës së Maqedonisë ka miratuar Rregulloren për Organizimin e Brendshëm të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut ASH nr.02-141/20-1 nga 03.06.2020 dhe Rregulloren për Sistematizimin e vendeve të punës të Avokaturës së Shtetit ASH nr.02-141/20-2 nga 03.06.2020, ASH 02-141/20-3 nga 23.02.2021, ASH nr.02-141/20-4 datë 16.03.2021, ASH nr.02-141/20-5 datë 22.06.2021, ASH nr.02-141/20-6 datë 24.12.2021, ASH nr.02-141/20-7 datë 07.02.2022, ASH nr.02-141/20-8 datë 15.06.2022 i cili ka pësuar tetë plotësimeve dhe harmonizimeve në përputhje me Ligjin për marrjen në detyrë të zyrtarëve administrativë të punësuar përmes programit K-5 të Ministrisë së Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve ndërmjet Komuniteteve (Gazeta Zyrtare e RMV-së 302/2020) si dhe në pajtim me Planin për marrjen e nëpunësve administrativë të pacaktuar të punësuar përmes programit K-5. Në pajtim me aktet e brendshme, janë themeluar 3 sektore, dhe atë Sektori për Menaxhim të Burimeve Njerëzore me 2 njësi: Njesisë për zhvillim organizativ dhe trajnim dhe Njesisë për të dhëna personale, Sektori për çështje juridike, të përgjithshme dhe të përbashkëta me 2 njësi: Njesisë për çështje juridike dhe avokim dhe Njesisë për çështje të përgjithshme dhe të përbashkëta dhe Sektori për çështjet financiare me 2 njësi: Njesisë për koordinimin e buxhetit, kontrolli i buxhetit dhe koordinimi i prokurimit publik dhe Njesisë për kontabilitet dhe pagesa. Si njësi e pavarur është themeluar Njesisë për auditimin e brendshëm.

1.7.MARËDHËNIET BRENDA ORGANIT

Brenda Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut vepron si organ i pavarur i cili përfshin 15 (pesëmbëdhjetë) njësi të financuara nga Buxheti i Republikës së Maqedonisë së Veriut, dhe nga 10 shkurt 2022, në bazë të Vendimit për ndryshimin dhe plotësimin e Vendimit për përcaktimin e selive të Avokatëve të Shtetit dhe të njësive rajonale të gjykatave ku ushtrohet funksioni i Avokaturës së Shtetit nr.41-148/1, datë 8 shkurt.2022 të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut, janë paraparë 16 (gjashtëmbëdhjetë) për njësitë rajonale të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut. Është përcaktuar edhe njësia rajonale e Dibrës për Gjykatën Themelore të Dibrës.

Në kornizë të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut nuk ekzistojnë organe në përbërje.

1.8. RISHIKIMI I REZULTATEVE TË ARITURA NË VITIN 2022

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut, në periudhën prej 01.01.2022 deri më 31.12.2022 veproi në të gjitha llojet e lëndët që bien nën juridiksionin e tij.

Gjatë vitit 2022, Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut kishte në veprim dhe veproi në **gjithsej 215006 lëndë**, nga të gjitha fushat e juridikut kur është e nevojshme të merren masa dhe mjete juridike për të mbrojtur të drejtat pronësore dhe interesat e Republikës së Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Në pajtim me Pasqyrën Përmbyllëse të lëvizjes së lëndëve për vitin 2022 për njësinë rajonale Shkup ku është selia e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, **gjithsej lëndë në veprim kishte 67889**.

Në vitin 2022, prej gjithsej lëndë kontestimore ishin në veprim 28183, lëndë administrative ishin në veprim 16338 dhe konteste administrative 11091. Gjatë vitit 2022 në fushën e mendimeve juridike në veprim gjithsej ishin 13580 lëndë, lëndë përmbartuese gjithsej në veprim ishin 10373 lëndë falimentimi gjithsej në veprim ishin 4440, lëndë parandaluese gjithsej në veprim ishin 3811, lëndë jashtë kontestimore gjithsej në veprim ishin 2955. Gjatë vitit 2022, lëndë adëhezioni gjithsej në veprim ishin 964, lëndë në urdhër pages gjithsej në veprim ishin 868, lëndë organizative gjithsej në veprim ishin 3698, lëndë të ndryshme gjithsej në veprim ishin 3276, lëndë për denacianalizim gjithsej në veprim ishin 6061, nga të cilat 119 të pranuar në veprim dhe 111 ishin lëndë të përfunduara. Avokati i Shtetit i Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton plotësisht dispozitat e Ligjit për veprimin pas ankesave dhe propozimeve, sipas të cilave ekziston person i caktuar që vepron sipas sugjerimeve dhe propozimeve. Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriore në pajtim me dispozitat ligjore dorëzoi 2 raporte gjysmë vjetore në Ministrinë e shoqërisë informatike dhe administratës. Në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut për vitin 2022, në pajtim me dy raportet gjysmë vjetore, të pranuar dhe të regjistruar gjithsej 15 lëndë, të dorëzuar nga nga persona fizik 8 lëndë. Nga persona juridik 7 lëndë dhe 4... Me shkresë janë pranuar 13 lëndë dhe në mënyrë elektronike 2 lëndë. Janë trajtuar të gjitha.

Avokati i Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton plotësisht dispozitat e Ligjit për qasje të lirë në informata me karakter publik, në pajtim me zyrarë të caktuar që ndërmjetësojnë me informatat me karakter publik të krijuar ose në dispozicion nga Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me kompetencat e saj në 15 njësitë rajonale në të cilët kryhen funksioni i Avokaturës Shtetërore. Paraqiti Raport Vjetor mbi zbatimin e Ligjit për qasje të lirë në informatat me karakter publik për vitin 2022 deri tek Agjencia për mbrojtjen e të drejtës për qasje të lirë në informatat me karakter publik. Lista e personave që ndërmjetësojnë me informatat me karakter publik të krijuar ose në dispozicion të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me kompetencat e saj në të gjitha 15 njësitë rajonale në të cilat kryen funksionin Avokatura e Shtetit është shpallur në veb faqen e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut pranoi gjithsej 42 kërkesa për qasje në informacionet, nga të cilat 23 në njësin rajonale në Shkup 4 në njësinë rajonale në Koçan 4, në njësinë rajonale Kumanovë 2, në njësin rajonale Tetovë 1, në njësin rajonale Kërçovë 4, në njësin rajonale Gostivar 5, në njësin rajonale Manastir 1, në njësin rajonale Gevgeli 2 (një), dhe në Avokaturën Shtetërore për njësin rajonale të Gostivar 3 (tre) Të gjitha kërkesat u vepruan në pajtim me dispozitat ligjore. Në të gjitha kërkesat është vepruar konform dispozitave ligjore, ku 34 kërkesa janë përgjigjur pozitive, 2 pjesërisht pozitive dhe 6 kërkesa janë refuzuar. Janë paraqitur 2 ankesa, nga të cilat një është larguar dhe një është refuzuar.

1.9. Rishikimi i rezultateve të arritura në vitin 2023

Në vitin 2023, në pajtim me Pasqyrën Përmbyllëse të lëvizjes së lëndëve për muajt janar-maj për vitin 2023, lëndët paraqiten individualisht në të gjitha bazat e pranuar.

PASQYRË PËRMBYLLËSE PËR VITIN 2023

Lëvizja e muajve për muajn janar 2023 për të gjitha njësit rajonale ku kryhet funksioni i Avokaturës së Shtetit

Lloji i lëndëve	Lëndë të pa përfunduara në fillim të muajit	Pranimi i lëndëve në veprim (punë)	Gjithsej lëndë në veprim (punë)	Lëndë të përfunduara	Lëndë të pa përfunduara në fund të muajit
PARANDALIMI -PR	3563	24	3587	51	3536
KONTESTUESE- K	23459	914	24373	1000	23373
ADËHEZIONI-A	605	15	620	15	605
TE PËRMBARIMIT-P	8278	435	8713	261	8452
MENDIME JURIDIKE-MJ	11929	127	12056	222	11834
KONTRATAT-K-BORXH	0	0	0	0	0
ORGANIZATIVE -O	2919	82	3001	88	2913
ADMINISTRATIVE-A	13944	101	14045	122	13923
PËRMBARUES ADMINISTRATIV-AP	0	0	0	0	0
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIM TË TOKËS NDËRTIMORE PA DËMSPËRBLIM-APPD	11594	365	11959	397	11562
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME DËMSPËRBLIM- APMD	709	22	731	20	711
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME QIRA AP-Q	0	0	0	0	0
DENONCIALIZIMIT- D	5950	5	5955	6	5949
LËNDË JASHTË KONTESTIMORE-LJK	1984	86	2070	89	1981
TË NDRYSHME-TN	1744	173	1917	305	1612
FALIMENTIMIT-F	4361	11	4372	8	4364
PENALE PËRMBARUESE-PP	10154	0	10154	1	10153
KUNDËRVAJTJE PËRMBARUESE-KP	80816	0	80816	18	80798
QASJE NE INFORMACION-QI	44	3	47	7	40
URDHËR PAGES-UP	716	11	727	15	712
KONTESTE ADMINISTRATIVE-KA	10772	33	10805	12	10793
GJITHSEJ:	193541	2407	195948	2637	193311

Lëvizja e lëndë për muajin shkurt 2023 për të gjitha njësit rajonale ku kryhet funksioni i Avokaturës së Shtetit

Lloj i lëndeve	Lëndë të papërfunduara në fillim të muajit	Pranimi i lëndeve në veprim (punë)	Gjithsej lëndë veprim (punë)	Lëndë të përfunduara	Lëndë të papërfunduara në fund të muajit
PARANDALIMI-PR	3536	17	3553	40	3513
KONTESTUESE-K	23373	789	24162	485	23677
ADËHEZIONI-A	605	22	627	15	612
TË PËRMBARIMIT-P	8452	263	8715	183	8532
MENDIME JURIDIKE -MJ	11834	138	11972	191	11781
KONTRATAT -K -BORXH	0	0	0	0	0
ORGANIZATIVE- O	2913	82	2995	243	2752
ADMINISTRATIVE- A	13923	244	14167	202	13965
ADMINISTRATIVE PËRMBARUESE-AP	0	0	0	0	0
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE PA DËMSPËRBLIM-APMD	11562	365	11927	294	11633
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME DËMSPËRBLIM-APPD	711	36	747	13	734
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME QIRA - AQP	0	0	0	0	0
DENONCIALIZIMI-D	5949	1	5950	4	5946
LËNDË JASHTË KONTESTIMORE-LJK	1981	77	2058	83	1975
TË NDRYSHME-TN	1612	144	1756	120	1636
FALIMENTIMI-F	4364	11	4375	6	4369
PENALE PËRMBARUESE-PP	10153	0	10153	11	10142
KUNDËRVAJTJE PËRMBARUESE-KP	80798	0	80798	92	80706
QASJE NË INFORMACION-QI	40	4	44	2	42
URDHËR PAGESË-UP	712	12	724	6	718
KONTESTE ADMINISTRATIVE- KA	10793	23	10816	37	10779
GJITHSEJ:	193311	2228	195539	2027	193512

Lëvizje e lëndëve për muajin mars 2023 për të gjitha njësit rajonale ku kryhet funksioni i Avokaturës së Shtetit

Lloj i lëndëve	Lëndë të papërfunduara në fillim të muajit	Pranimi i lëndëve në veprim (punë)	Gjithsej lëndë në veprim (pun)	Lëndë të përfunduara	Lëndë të pa përfunduara në fund të muajit
Parandalimi-p	3536	17	3553	40	3513
KONTESETUESE-K	23677	1037	24714	514	24200
ADËHEZIONI-A	612	22	634	16	618
TË PËRMBARIMIT-P	8532	282	8814	316	8498
MENDIME JURIDIKE-MJ	11781	136	11917	174	11743
KONTRATAT-K-BORXHI	0	0	0	0	0
ORGANIZATIVE-O	2752	105	2857	31	2826
ADMINISTRATIVE-A	13965	189	14154	188	13966
ADMINISTRATIVE PËRMBARUESE-AP	0	0	0	0	0
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE PA DËMSHPËRBLIM-APPD	11633	396	12029	711	11318
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME DËMSHPËRBLIM-APMD	734	4	738	23	715
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN E TOKËS NDËRTIMORE ME QIRA-AQ	0	0	0	0	0
DENONCIALIZIMI-D	5946	4	5950	5	5945
LËNDË JASHTË KONTESTIMORE TË NDRYSHME	1975	71	2046	61	1985
FALIMENTIMI-M	4369	14	4383	10	4373
PENALE PËRMBARUESE-PP	10142	0	10142	6	10136
KUNDËVAJTE PËRMBARUESE-KP	80706	42	80748	28	80720
QASJE NË INFORMACION-QI	42	1	43	2	41
URDHËR PAGES-UP	718	16	734	17	717
KONTESTE ADMINISTRATIVE-KA	10779	6	10785	17	10768
GJITHSEJ:	193512	2511	196023	2264	193759

Lëvizja e lëndëve për muajin prill 2023 për të gjitha njësit rajonale ku kryhet funksioni i Avokaturës së Shtetit

Lloj i lëndeve	Lënde të papërfunduara në fillim të muajit	Pranimii i lëndeve në veprim (punë)	Gjithsej lëndë në veprim (punë)	Lëndë të përfunduara	Lëndë të papërfunduara në fund të muajit
PARANDALIMI-P	3513	13	3526	12	3514
KONTESTUESE-K	24200	405	24605	393	24212
ADËHEZIONI-A	618	14	632	8	624
TË PËRMBARIMIT-P	8498	241	8739	135	8604
MENDIME JURIDIKE-MJ	11743	127	11870	111	11759
KONTRATAT-K-BORXHI	0	0	0	0	0
ORGANIZATIVE-O	2826	43	2869	23	2846
ADMINISTRATIVE-A	13966	257	14223	198	14025
ADMINISTRATIVE PËRMBARUESE-APPD	0	0	0	0	0
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE PA DËMSPËRBLIM-APMD	11318	308	11626	264	11362
ADMINISTRATIVE PER PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME DËMSPËRBLIM-AP	715	9	724	12	712
ADMINISTRATIVE PËR PRIVATIZIMIN Ë TOKËS NDËRTIMORE ME QIRA-AQ	0	0	0	0	0
DENONCIALIZIMI-D	5945	1	5946	9	5937
LËNDË JASHTË KONTISTIMORE-LJK	1985	71	2056	39	2017
TË NDRYSHME-TN	1677	122	1799	89	1710
FALIMENTIMI-F	4373	6	4379	3	4376
PENALE PËRMBARUESE-PP	10136	0	10136	0	10136
KUNDËRVAJTJE PËRMBARUESE-KP	80720	42	80762	20	80742
QASJE NË INFORMACION-QI	41	1	42	1	41
URDHËR PAGES-UP	717	16	733	9	724
KONTESTE ADMINISTRATIVE	10768	12	10780	29	10751
GJITHSEJ:	193759	1688	195447	1355	194092

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut në periudhën vijuse pret që të arrihen rezultatet e mëposhtme;

- Përfundimi i shpejtë dhe ekonomik i lëndeve që lidhen me procedurën e denacionalizimit, procedurat për tjetërsimin e tokës ndërtimore dhe të pazhvilluar, privatizimin e saj, si dhe lëndët për tjetërsimin e pasurive të tjera të paluajtshme shtetërore brenda kompetencave të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë

së Veriut, si dhe përfundimi i lëndëve para gjykatave kompetente në territorin e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

1.10. PRIORITETET DHE QËLLIMET

Prioritetet Strategjike dhe qëllimet e Avokaturës së Shtetit burojnë nga përparësitë strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut të shënuar në Vendimin për përcaktimin e prioriteteve strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut në vitin 202, nr.40-4331/8, datë 16 maj.2023, botuar në "Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut nr.103/23

Prioritetet dhe qëllimet strategjike të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut janë:

1. Mbrojtja juridike të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të përcaktuara me ligj.

Nga ky prioritet burojnë qëllimet e mëposhtme:

- Konstant, i rregullt, me kohë, ekonomike të të gjith masat juridike dhe mjete që udhhiqen në procedurë para gjykatave dhe organeve të tjera dhe institucioneve.
- Miratimi i Program i Vjetor për punën e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut për vitin 2024;
- Përgatitja e Planit të prokurimit publik për vitin 2024;
- Përgatitja e Planit Financiar për vitin 2024;
- Të përgadisë raporte gjysmë vjetore për zbatimin e Ligjit për veprimin sipas parashtrësive dhe propozimeve;
- Përgatitja e informacionit vjetor mbi zbatimin e Ligjit për qasje të lirë në informatat me karakter publik;
- Të përgatisë raporte gjysmë vjetore mbi zbatimin e Ligjit për parandalimin e korrupsionit;
- Të përgatisë Plan Vjetor të punësimit për vitin 2024 dhe të përgatisë raporte gjysmë vjetore;
- Zbatimi i Planit Vjetor të punësimit për vitin 2024;
- Të përgatisë Plan Vjetor të trajnimit dhe të përgatisë raporte gjysmë vjetore për zbatimin e Planit Vjetor të trajnimit;
- Të mbahen punëtori (seminare) në nivelin e avokaturës së shtetit, stafit profesional dhe stafit profesional-administrativ;
- të vendosë back up mbrojtës (kopje të të dhënave për vendndodhjen e jashtme) të dokumenteve në Avokaturën e Shtetit të RMV-së;
- Ngritje dhe koordinimi i procesit funksional të planifikimit strategjik;
- Ngritje i cilësisë së procesit të planifikimit strategjik dhe forcimi i integritimit me procesin e buxhetit;
- Rritja e kapaciteteve institucionale për përgatitjen dhe zbatimin e planit strategjik, vlerësimin dhe raportimin e rezultateve të arritura;
- Mbatja e komunikimit dhe bashkëpunimit të përditshëm me njësisë në ASHRMV-së përmes takimeve këshillëdhënëse të punës.
- Lidhja e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut me Platformën Kombëtare për Ndërveprueshmëri.

1.11 PROGRAME

1. PLAN PËR ZBATIMIN E PROGRAMIT	
2.1 A Justifikimi dhe dizajn i programit	
Shpjegim; Programi Mbrojtja Juridike e të drejtave dhe interesave pronësore të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore, burojnë nga:	
<p>Prioritetet Strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut, ka përcaktuar në Vendimin për përcaktimin e prioriteteve strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut në vitin 2023 ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë Veriore" nr.103/2023), nënkupton sigurimin e shtetit të së drejtës dhe të pavarësisë së gjyqësorit.</p>	
2 NPAA Nuk është me NPAA program.	
Emri i programit: Mbrojtja Juridike e të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore.	Qëllimi i programit: ndërmarrja e masave dhe mjeteve juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të themeluara me ligj.
Treguesit e suksesit të programit: lëndë të papërfunduara në fillim të muajit, lëndë të marra në veprim për të gjitha bazat, numri i përgjithshëm i lëndeve në veprim, lëndë të zgjidhura në shumën e përgjithshme, lëndë që mbeten në veprim në fund të muajit.	
Programi është: Horizontale v Vertikale x	
Rezultatet e pritura (kompetente) të programit: Gjykimet e marra përfundimtare në favor të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	
Nën-programi 1: Masat dhe mjetet juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të themeluara me ligj.	Shkalla e suksesit: Numri i mjeteve juridike të rregullta dhe të jashtëzakonshme të investuara.
Nën-programi 2: Parandalimi i daljes së fondeve buxhetore.	Shkalla e suksesit: Numri i kundërshtimeve të paraqitura në procedurat përmbarimore, zvogëlimin e daljes së mjeteve nga Buxheti i RMV-së

PLANI PËR ZBATIM TË PROGRAMIT						
B: PROGRAMI PËR ZBATIM TE PROGRAMIT						
Masat dhe mjetet juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore të përcaktuara me ligj.						
Rezultati 1;Plani për zbatim						
Aktivitet:	Përgjegjës	Konsular	Fillimi i kornizës kohore	Fundi i kornizës	Burime të kërkuara	Burimet e kërkuara financiar

				kohore	njerëzore	e
Paraqitja e padive, mjetet juridike të rregullta dhe të jashtëzakonshme, ekspertiza gjyqësore, verifikimi noterial, përmbartit, zbatimi i Ligjit për gjuhët.	Avokatët e Shtetit, këshilltarë, bashkëpunëtorë të rinj.	Avokati i Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	01.01.2024 Vazhdimisht.	31.12.2024 Vazhdimisht.	3 punësi me, 10 ngritje në detyrë.	7.430.000,00 denarë.
dorëzimi i pasqyrës përmblyëse në baza mujore nga të gjitha njësit rajonale të ASHRMV-së për numër të përgjithshëm të lëndeve të pranuar, të përfunduara, në veprim.	Bashkëpunëtor i ri, për të dhënat personale referent – arkivistët i lartë.	Avokatët e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	01.01.2024 Vazhdimisht.	31.12.2024 Vazhdimisht.		
Gjithsej aktivite në vitin aktual 2.						7.430.000,00 denarë.
Gjithsej aktivite në vit -						
Gjithsej për rezultatin.						

PLAN PËR ZBATIMIN TË PROGRAMIT						
B: PLAN PËR ZBATIM TË PROGRAMIT						
Rezultati 1: Plani i zbatimit Parandaloni daljen e fondeve buxhetore						
Aktivitet;	Përgjegjësi	Konsular	Fillimi i kornizës kohore.	Fundi i kornizës kohore.	Burimet e kërkuara njerëzore.	Burimet e kërkuara financiare.

Regjistrimi kundërshtimeve në procedurat përmbare, pagesa vullnetare e shpenzimeve në procedurë dhe borxhi kryesor.	Avokatë e Shtetit, këshilltarë, bashkëpunët orë të rinj.	Avokati i Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	01.01.2024	31.12.2024	Vazhdimisht.	Vazhdimisht.
Gjithsej aktivitete në vitin aktual 1.						
Gjithsej aktivitete në vitin e ardhëshëm.						
Gjithsej aktivitete në vitë -						
Gjithsej për rezultatin.						

3 NDIKIMI MBI BURIMET NJERËZORE

Programi.	Përmbledhje e nevojës për punsime të reja.	Përmbledhje e nevojës për ngritjen në detyrës të punonjësve.	Përmbledhje e nevojës për trajnim.
Programi-Mbrojtja juridike e të drejtave pronësore dhe interesave të RMV-së dhe organeve shtetërore.	3	10	2seminare: harmonizimi i lëndëve në fushën e kompetencës: 100 trajnime me ndryshime në ligjin për fushën e punës, prokurimit dhe punës, ligjin dhe procedurën në fushën e burimeve, mbrojtjen e mjedisit, trajnerë të jashtëm.

4 PRANIMI I PËRFAQËSIMIT LIGJOR

2024	2025	2026
Ndikimi i pritshëm	ndikimi i pritshëm	ndikimi i pritshëm
Punësimi i nëpunësve shtetëror	Punësimi i nëpunësve shtetëror	Punësimi i nëpunësve shtetëror

REZQET E NIVELIT TË PROGRAMIT

RREZIKU	PROBALITETI PËR NGJARJET NË RREZIK	NDIKIMI I RREZIKUT MBI ARRITJEN E QËLLIMEVE	MASA PËR MENAXHIMIN E RREZIKUT
Veprim i parakohshëm, ngritje në kohë e padisë, ankesës, kundërshtimit.	i ulët	i lartë	Paraqitja e padisë, ankesë, kundërshtim Brenda afatit të përcaktuar ligjorisht në pajtim me rregulloret ligjore.

2. PLAN PËR ZBATIM TË LIGJIT**2.1 A. Justifikim dhe dizajn të programit**

Shpjegim: Fuqizimi i mbështetjes së TI-së në punën e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe zhvillimi i sistemit të menaxhimit të lëndëve dhe faqës së Avokaturës së Shtetit, në pajtim me Dokumentin e Veprimit IPA 2021 "BE për Ligjin të përfshirë Kundër korrupsionit" (Eu for Rule of Law including Anticorruption), dhe programin e Ministrisë së Financave, Instrumenti për Asistencën e Para-Aderimit IPA 3, buron nga:

Në pajtim me Prioritetet Strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut për vitin 2023: ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut" nr. 103/2023): I suksesshëm në negociatat e anëtarësimit me Bashkimin Evropian, pavarësia e gjyqësorit! Lufta konsistente dhe jo selektive kundër korrupsionit dhe krimit me transparencë të detyrueshme.

2 NPAA Nuk është NPAA program.

Titulli i programit: Forcimi i mbështetjes së TI-së në funksionimin e Avokatit të Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe zhvillimi i sistemit të menaxhimit të lëndëve dhe veb faqes së

Objektivi i programit: ofrimi i sigurisë dhe mbrojtjes në regjistrimin dhe shpërndarjen e lëndëve duke dorëzuar me shkrim, marrjen, hapjen dhe shqyrtimin e shkruar, paraqitjet, dokumentet dhe të dhënat në formë elektronike,

Avokaturës së Shtetit, në pajtim me Dokumentin e Veprimit IPA 2021 "Sundimi i Ligjit në BE. dhe Kundër Korrupsionit"	punën e arkivave të Avokaturës Shtetërore të Republikës së Maqedonisë së Veriut për mbajtjen e regjistrave, edukimin e lëndëve, dorëzimin e lëndëve në veprim, rishpërndarjen e lëndëve, ekzekutimin dhe mbledhjen e lëndëve dhe arkivimin e lëndëve.
Treguesi i suksesit të programit :Krijimi i sistemit të automatizuar të zhvillimit të sistemit kompjuterik për menaxhimin e lëndëve dhe veb faqës së interneti në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut	
Programi është: horizontale v vertikale	
Rezultatet e pritshme (komponente) të Programit: me mjetet financiare të siguruara për bashkëfinancim kombëtar për Programin Vjetor të Veprimit IPA III i; Zhvillimi i sistemit të menaxhimit të lëndëve dhe zhvillimi i veb faqës së Avokaturës së Shtetit do të arrihet këtë vit.	
Nënprogrami 1: Rinovimi i paisjeve informatike.	Treguesi i suksesit: zbatim i shpejtë dhe efikas i menaxhimit, sigurisë dhe mbrojtjes në regjistrimin dhe vendosjen e lëndëve të kryera në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.
Nënprogrami 2: Mirëmbajtja dhe mbështetja e pajisjeve dhe softuerit.	Treguesit i suksesit: ulja e shpenzimeve për mirëmbajtjen e pajisjeve informatike nga persona të jashtme juridik.
Nënprogrami 3: Rinovimi i veb faqës së Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut	Treguesi i suksesit: Qasja në informata për Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë.

PLAN PËR ZBATIM TË PROGRAMIT						
B. PLAN PËR ZBATIM TË PROGRAMIT						
Rezultati 1: Plani për zbatim						
Aktivitete:	Përgjegjës	Konsular	Fillimi i kornizës kohore.	Fundi i kornizës kohore	Burimet e kërkuara njerëzore.	Burimet e kërkuara financiare.
Postimi i shpalljes, përzgjedhja e ofertuesit më të mirë dhe prokurimi i pajisjeve kompjuterike, regjistrimi i kompjuterizuar dhe rregullimi i	Këshilltar për Prokurimin Publik, Udhëheqësi Sektorit për Financa dhe Çështje dhe Komisionit të Prokurimit	Avokati i Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	01.01.2024	31.12.2024		24.720.000,00 denarë,

artikujve	Publik					
Trajnim për nëpunësit.	Sektor për menaxhim me burimet njerëzore.	Avokati i Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.	01.01.2024	31.12.2024		
Gjithsej aktivitete në vitin aktual.						24.720.000,00 denarë,
Gjithsej aktivitete në vitin e ardhshëm.						
Gjithsej aktivitete në vitë 2.						
Gjithsej për rezultatin.						

4 Parime të përfaqësimit ligjor		
2024	2025	2026
ndikimi i pritshëm.	ndikimi i pritshëm.	ndikimi i pritshëm.
Punësimi i nëpunësve shtetëror.	Punësimi i nëpunësve shtetëror.	Punësimi i nëpunësve shtetëror.

RREZIQET E NIVELIT TË PROGRAMI

Rrezik	PROBALITETI PËR NGJARJET NË RREZIK	NDIKIMI I RREZIKUT MBI ARRITJEN E QËLLIMEVE	MASAT PËR MENAXHIMIN ME RREZIKUN
Mosmbajtja e sistemit, mos shpërndarja e lëndëve, mbrojtja jo e duhur në regjistrimin e lëndëve.	i ulët.	i lartë.	Mirëmbajtja e sistemit, rregullimi i duhur i lëndëve, mbrojtja e plotë në regjistrimin e lëndëve.

PARIMI I MUNDËSIVE TË BARABARTA PËR GRAVET DHE BURRAT		
2022	2023	2024
Në plani strategjik të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut përcakton parimet strategjike për mundësi të barabarta për gratë dhe burrat.	Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut do të vazhdojë të ndjekë parimet e përcaktuara për mundësi të barabarta për burrat dhe gratë.	Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut do të vazhdojë të respektojë parimin e mundësive të barabarta për burrat dhe gratë në të gjitha nivelet e programeve, nën-programeve, masave dhe aktiviteteve.

vendin e punës	i Lartë		të Lartë		të Mesëm		Kryesisht		GJITHSEJ		Gjithsej punonjës në organ
	Burra	Gra	Burra	Gra	Burra	Gra	Burra	Gra	Burra	Gra	
Të Emëruar	21	26	0	0	0	0	0	0	21	26	
Udhëheqës	2	4	0	0	0	0	0	0	2	4	
Jo-udhëheqës	50	71	0	1	7	21	1	1	59	94	
Gjithsej:	71	101	0	1	11	24	1	1	80	105	16

5 ZHVILLIMI I FUNKSIONEVE TË PËRBASHKËTA

2024	2025	202
Aktivitetet e planifikuara	Aktivitetet e planifikuara	Aktivitetet e planifikuara
Plani strategjik/ përgatitja e Buxhetit		
Për zbatimin dhe realizimin e Planit Strategjik, kompetent janë udhëheqës të sektorit. Përgatitja e Buxhetit në ASHRMV-së realizohet nga ana e Sektorit për çështje financiare në të cilin themelohet Njesisë për koordinimin e buxhetit, kontrollin e buxhetit dhe koordinimin e prokurimeve publike në pajtim me masat dhe aktivitetet e parashikuara në planin strategjik, për të arritur prioritetet strategjike dhe qëllimet e Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut.		
Ekzekutimi i buxhetit dhe menaxhimi i aseteve (brenda Sektorit për çështje financiare, Njesisë për koordinimin e buxhetit, kontrollin e buxhetit dhe koordinimin e prokurimit publik monitoron zbatimin e buxhetit)		
* Kryerja e trajnimeve për nëpunsat në funksionin e ekzekutimit dhe menaxhimin	* Personeli i sektorit për çështjet financiare. * Kryerja e trajnimeve për	* Personeli i sektorit për çështjet financiare. * Kryerja e trajnimeve për

të buxhetit. * evendentimi elektronike të inventarit të aseteve fikse.	nëpunësat me qëllim ekzekutimin dhe menaxhimin e buxhetit.	nëpunësat me qëllim ekzekutimin dhe menaxhimin e buxhetit.
Menaxhimi i burimeve njerëzore		
* kryerjen e trajnimit të nëpunësve. * raport mbi trajnimin e kryer * vlerësimi i nëpunësve shtetëror. * përgatitja e raportit vjetor të vlerësimit. * prezantimi i softuerit aplikacionit- elektronik menaxhimi i burimeve njerëzore. * Ekipimi kuadrik	* Ekipimi kuadrovik i sektorit për menaxhimin të burimeve njerëzore. * zbatim i trajnimit të nëpunësve. * raport për zbatim të trajnimit[* vlerësimi i nëpunësve shtetëror * përgatitje e raportit vjetor të vlerësimit.	* kryerjen e trajnimit të nëpunësve. * raport zbatim të trajnimit. * vlerësimi i nëpunësve shtetëror. * përgatitja e raportit vjetor të vlerësimit. Zbatimi i planeve të miratuara vjetore të punësimit dhe zbatimi i procedurave të punësimit -Përgatitja e raporteve për zbatimin e planeve vjetore të punësimit.
Auditimi i brendshëm		
2024	2025	2026
Përgatitja e Planit Strategjik dhe vjetor për zbatimin e auditimeve; auditimeve; - Ekipimi kuadrovik (punësimi i një personi	Përgatitja e Planit strategjik dhe vjetor për zbatimin e auditimeve; - Përmirësimi dhe azhurnimi vazhdueshëm i nëpunësve përmes vizitave në punëtori dhe seminare	- Përgatitja e Plani strategjik dhe vjetor për zbatimin e auditimeve; - Përmirësimi dhe azhurimi i vazhdueshëm I nëpunësve përmes vizitave në puntori dhe seminare;

Punë juridike, të përgjithshme dhe të përbashkëta		
<p>* Menaxhimi i lëvizjes së lëndëve, i cili është një ndërmarrje e veprimeve nga ana e Avokati të Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, avokatët e shtetit, Këshilltartë e Sektorëve dhe i Njësisë, administrative nga dita e marrjes së letrës në ASHRMV-së deri në ditën të arkivimit të lëndëve.</p> <p>* Ekipimi kadrovik</p> <p>* mbajtja e 2 seminareve të shtetërore, për stafin profesional dhe profesional administrativ.</p>	<p>* ekipimi kuadrovik në Sektorin për çështjet juridike, të përgjithshme dhe të përbashkët</p> <p>* mbajtja e 2 seminareve të avokatëve të shtetit, për stafin profesional dhe profesional administrativ.</p>	<p>* ekipimi kuadrovik në Sektorin për çështjet juridike, të përgjithshme dhe të përbashkët</p> <p>* mbajtja e 2 seminareve të avokatëve të shtetit, për stafin profesional dhe profesional administrativ.</p>

RREZIQET NË NIVEL TË PLANIT STRATEGJIK

Rreziku	PROBALITETI PËR NGJARJET NË RREZIK	NDIKIMI MBI ARRITJEN E QËLLIMEVE	MASA PËR MENAXHIMIN E RREZIKUT
<p>Mosmarrja e masave për mbrojtjen juridike të interesave pronësorë të RMV-së dhe organeve shtetërore, mos kryerja e prokurimeve publike për materialet e nevojshme për punën e ASHRMV-së, ekipimi kuadrovik i pamjaftueshëm i personelit.</p>	<p>i ulët</p>	<p>i lartë</p>	<p>Veprimi në kohë i të gjitha lëndëve në përputhje me rregulloret ligjore, kryerja e prokurimeve të rregullta publike, publikimi i shpalljeve për punë, trajnimi i nëpunsave administrativ.</p>

Në seksionin 1.12. jepen shtojcat e mëposhtme:

1.12.1. ANALIZA E GJENDJES AKTUALE

Në arritjen e kompetencave të saj, Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut mbron me sukses pasuritë dhe interesat juridikë të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve shtetërore. Për këtë, ai arriti bashkëpunim të suksesshëm me organet dhe institucionet shtetërore, interesat e të cilëve ai përfaqëson para gjykatave dhe organeve të tjera. Ky bashkëpunim i suksesshëm është pasqyrim i Protokollit të nënshkruar për bashkëpunim ndërmjet Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut, organeve shtetërore dhe Avokaturës së Shtetit.

Duke përfunduar Protokollin për mënyrën dhe procedurën e përmbushjes vullnetare të detyrimit monetar në bazë të vendimeve gjyqësore të formës së prerë, marrëveshjeve gjyqësore ose zgjidhjeve jashtë gjykatës, vendimeve dhe zgjidhjeve në procedurën administrative, dokumenteve noteriale dhe dokumenteve të tjera ekzekutive të parashikuara nga ligji kur debitori është Republika e Maqedonisë së Veriut, ndërmjet Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe Ministrisë së financave, parandaloi daljen e fondeve buxhetore për ekzekutim para ekzekutuesit dhe rrjedhjen e interesit.

1.12.2. HISTORIA

Avokatura Publike u krijua për herë të parë si institucion në 11 maj 1952 nga Ligji për Avokaturën Publik ("Fletë Zyrtare e Republikës Popullore Federale të Jugosllavisë" Nr. 24/52).

Me miratimin e Ligjit për Avokaturën Publik ("Fletë Zyrtare e Republikës Popullore Federale të Jugosllavisë" nr. 51/55), Ligji për Avokaturën Publik i themeluar nga ligji i shpallur në "Fletën Zyrtare" nr. 24/52.

Për herë të parë, çështja e Avokaturës Publike si rregullore republike rregullohet në Ligjin për Avokaturën Publik ("Gazeta Zyrtare e RMV-së" nr. 19/66), i cili Ligj përfundon me Ligjin për Avokaturën Publike ("Gazeta Zyrtare "nr. 9/77). Sipas dispozitave të këtij Ligji, Avokatura Publike është organ i Republikës, komunave dhe qytetit të Shkupit, i cili ndërmerr masa dhe mjete ligjore të përcaktuara me ligj për mbrojtjen juridike të të drejtave dhe interesave pronësore dhe kryen të drejta dhe detyra të tjera të përcaktuara me Ligj.

Me miratimin e Ligjit për Avokaturën Publik ("Gazeta Zyrtare e RMV-së" nr. 47/97), pushon të jetë i vlefshëm Ligji për Avokaturën Publik ("Gazeta Zyrtare e RMV-së" nr. 9/77) pushon të jetë i vlefshëm, dhe Avokatura Publike komunale dhe Avokati publik i qytetit të Shkupit pushon së funksionuari ditën e zbatimit të këtij Ligji më datë 01.1.1998 dhe Avokatura Publik e Republikës së Maqedonisë së Veriut vazhdon të funksionojë si shërbim i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut .

Me këtë Ligj Avokatura Publik themelohet si shërbim i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut e cila ndërmerr masa dhe mjete juridike të përcaktuara me ligj për qëllim të mbrojtjes juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe që kryen veprimtari të tjera të përcaktuara me Ligj,

Me vendim të Qeverisë botuar në "Gazetën Zyrtare të RMV-së" nr. 57/97 përcakton numrin e njërive rajonale për kryerjen e funksionit të Avokaturës Publik, dhe

atë: Shkup, Manastir, Veles, Gjevgjeli, Gostivarë, Koçan, Kërçovë, Kumanovë, Kavadar, Ohër, Prilep, Strumicë, Strugë, Tetovë dhe Shtip. Me miratimin e Ligjit për Avokaturën Shtetërore ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut" nr. 87/07) në ditën e zbatimit të këtij Ligji, Ligji për Avokaturën Publik ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut" nr. 41/97) pushon së vlefshmi dhe Avokatura Publik e Republikës së Maqedonisë së Veriut të punoj si Avokatura e Shtetit.

Sipas dispozitave të Ligjit, Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut është organ shtetëror që ndërmerr masa dhe mjete juridike për mbrojtjen juridike të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe kryen veprimtari të tjera të përcaktuara me këtë dhe Ligji tjetër.

Avokatura e Shtetit i ushtron kompetencat e saj në bazë të Kushtetutës, Ligjit dhe marrëveshjeve të ratifikuara ndërkombëtare.

Funksionin e Avokaturës së Shtetit e kryejnë Avokati i Shtetit i Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe Avokatët e Shtetit në Avokaturën e Shtetit.

Avokati i Shtetit me propozimin e Ministrisë së drejtësis emërohen nga Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut për periudhën 6 vjeçare me të drejtë rizgjedhje, Avokatët e Shtetit emërohen nga Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut nga një mendim i marrë më parë nga Avokati i Shtetit pa kufizim të mandatit.

Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut, me propozim të Avokatit të Shtetit, me Vendim përcaktohen numrin e Avokatëve të Shtetit dhe miraton Vendim me të cilin përcaktohet selia e Avokatëve të Shtetit dhe njësin rajonale të gjykatave ku kryhet funksionon i Avokaturës së Shtetit.

Në pajtim të Vendimit nr.19-6641/1 nga 2 janar 2008, të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë" nr.3.08), themeloi 15 seli të Avokatëve të Shtetit dhe njësin rajonale të gjykatave ku kryhet funksioni i avokaturës së shtetit dhe atë në Shkup, Prilep, Kavadar, Gjevgjeli, Strumicë, Shtip, Manastir, Veles, Koçan, Kumanovë, Tetovë, Strugë, Kërçovë, Gostivarë dhe Ohër.

Me Vendimin për ndryshimin dhe plotësimin e Vendimit për përcaktimin e selive të Avokatit të Shtetit dhe njërive rajonale të gjykatave ku ushtrohet funksioni i Avokaturës së Shtetit nr. 41-148/1, datë 8 shkurt 2022 ("Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonia e Veriut" nr.30/22), 16 (gjashtëmbëdhjetë)seli të avokaturës së shtetit dhe hapësirat e gjykatave ku ushtrohet funksioni i avokaturës së shtetit, përkatësisht selia e re e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut është të përcaktuara për njësinë rajonale e Gjykatës Themelore në Dibër.

Me Vendim nr.19-6641/2 nga 2 janari 2008 të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë për përcaktimin e numrit të avokatëve të shtetit në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë për njësin rajonale Shkup janë emëruar 10 (dhjetë) avokatë të shtetit, për njësinë rajonale Gostivar 3 (tre) avokatë të shtetit, për njësinë rajonale Manastir, Veles, Koçan, Kumanovë, Tetov, Strugë, Kërçovë nga 2 (dy) avokat të shtetit a për njësinë rajonale Ohër, Prilep, Kavadar, Gevgeli, Strumicë dhe Shtip nga 1 (një) avokat të shtetit.

Me Vendimin për ndryshimin e Vendimit për përcaktimin e numrit të avokatëve të shtetit në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë nr.44-1033/1 të datës 20 nëntor 2018, janë përcaktuar 12 (dymbëdhjetë) avokatë të shtetit për njësinë rajonale të Shkupit për ndryshimin e Vendimit për përcaktimin e numrit të avokatëve të shtetit në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut nr.45-5748/1 nga 26 gushti. 2019, në të gjitha njësitë rajonale të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, 56 (pesëdhjetë e gjashtë) Avokatë të Shtetit, nga të cilët 18 (tetëmbëdhjetë) për Avokaturën e Shtetit për njësinë rjonale të Shkupit, për njësinë rajonale: Ohër, Kavadar, Gjevgjeli, Strumicë, Shtip dhe Prilep, përcaktohen nga dy avokat të shtetit Për njësinë rajonale: Manastir, Tetovë, Strugë, Kërçovë, Koçan dhe Veles caktohen tre avokatë të shtetit, për njësinë rajonale të Gostivarit dhe Kumanovës

çaktohen katër avokatë të shtetit në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Me Pjesën e rregullorës nr. 08-1437/7 14 korrik 2008 i Ministrisë të drejtësisë, caktoj forma dhe përmbajtjen e formularit, përmbajtjen e procedurës dhe mënyrës së lëshimit, përdorimit dhe revokimit të kartës zyrtare të identifikimit të Avokatit të Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe Avokatëve të Shtetit.

1.12.3. LIGJI MBI TË CILËN BAZOHET PUNA

Puna e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut bazohet mbi ligjet e mëposhtme:

- Ligj për Avokaturën e Shtetit (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 87/07 dhe 104/15),
- Ligji për privatizimin dhe qiranë e truallit ndërtimore në pronësi shtetërore (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr.4/05,13/07,165/08,146/09,18/11,51/11, 27/14, 144/14, 72/15, 104/15, 153/15, 23/16, 178/16, 120/18, 122/21),
- Ligj për denacianalizim (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 20/98, 31/00, 42/03, 44/07, 72/10, , 171/2010, 55/13, 33/15, 104/15),
- Ligj për toke ndërtimore (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 15/15, 98/15, 193/15, 226/15, 31/16, 142/16 и 190/16 dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 275/19),
- Ligj për tokë bujqësore (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 135/07, 17/08, 18/11, 42/11, 148/11, 95/12, 79/13, 87/13, 106/13, 164/13, 39/14, 130/14, 166/14, 72/15, 98/15, 154/15, 215/15, 7/16, 39/16 dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 161/19, 178/21 dhe 91/23)
- Ligj për eksportprrijim (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 95/12, 131/12, 24/13, 27/14, 104/15, 192/15, 23/16, 178/16 dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 122/21 dhe 111/23),
- Ligj për banim (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 99/09, 57/10,36/11, 54/11, 13/12, 55/13, 163/13, 42/14, 199/14, 146/15, 31/16, 64/18 dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 302/20 dhe 150/22),
- Ligj për shitjen të banesave në pronësi shoqërore (Gazeta Zyrtare e SFRJ-së nr. 36/90, dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 62/92, 7/98, 24/03, 24/11, 144/14),
- Ligji për noteriat (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 72/16, 142/16, 233/18),
- Ligji për transformimin e ndërmarrjeve me kapital shoqëror (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 38/93, 48/93, 21/98, 25/99, 81/99, 49/00, 6/02, 31/03, 38/04, 35/06,84/07,123/12, 25/15),
- Ligj për gjueti (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 26/09, 82/09, 1/12, 69/13, 164/13, 187/13, 33/15, 147/15, 193/15, 83/18 dhe “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr. 150/21, 283/21 dhe 91/23),
- Ligji për veprimin ndaj parashtresave dhe propozimeve (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 82/08,13/13, 156/15, 193/15),
- Ligji për qasjen të lirë në informatat me karakter publik (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr.101/2019),

- Ligji për shfrytëzimin dhe disponimin me sendet në pronësi shtetërore dhe komunale (Gazeta Zyrtare e RMV-së nr. 78/15, 106/15, 153/15, 190/16, 21/18 dhe Gazeta Zyrtare e RMV-së nr.101 /19, 275/19 dhe 122/21)

1.12.4. ANALIZA NË FUSHËN E VEPRIMIT

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut në fushën e veprimtarisë së saj përfaqëson Republikën e Maqedonisë së Veriut dhe organet e saj para gjykatave dhe organeve të tjera, duke marrë të gjitha masat dhe mjetet juridike për të gjitha bazat Avokatura e Shtetit përfaqëson seancat e planifikuara, ngre padi, u përgjigjet padive, parashtresave, paraqet mjete të rregullta juridike dhe të jashtëzakonshme.

Në procedurën parandaluese, Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut ndërmerr veprimet e nevojshme për qëllimin e ekzaminimit dhe vendos për bazueshmërinë e ndërmarrjes së veprimeve të caktuara juridike me kërkesë të organeve shtetërore.

Kontestet që zhvillohen në procedurat gjyqësore ku Avokatura e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut shfaqet si përfaqësues ligjor i Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe organeve të saj, janë për arsye të ndryshme, nga të cilat si më të zakonshme dhe domethënëse mund të përmenden në vijim.

- Kontestet për përcaktimin e së drejtës së pronësisë mbi pasuritë e paluajtshme. -
 - Kontestet për kompensimin e dëmit material dhe jomaterial, dhe atë në bazë të dënimit të padrejtë ose privimit të padrejtë të lirisë; për shkak të konfiskimit të paligjshëm të lëndeve në procedurë penale dhe kundërvajtje; si dhe kompensim për arsye të tjera;
 - Kontestet në lidhje me anulimin e kontratave të lidhura nga Republika e Maqedonisë së Veriut, në veçanti: kontratat e lidhura në procedurat për tjetërsimin ose dhënien me qira të pronës shtetërore (tokë ndërtimore, tokë bujqësore); kontratat e lidhura në procedurat e prokurimit publik dhe kontratat ku si pale kontraktuese paraqitet Republika e Maqedonisë së Veriut ose një prej organeve të saj, nëse ekzistojnë baza ligjore për anulimin e tyre;

- Kontestet në lidhje me mbledhjen e borxheve për arsye të ndryshme, ose në rast se Republika e Maqedonisë së Veriut ose organi i saj paraqitet si kreditor ose debitor;

-Kontestet e punës në të cilat organet shtetërore paditen për shkak të zbatimit të procedurës dhe vendimet e marra në procedurat disiplinore, pagesa e shtesave të pagës për punën jashtë orarit nga mardhënjet e ndryshme punë-natën, punë në turne, punë në festa, punë me rrezik të lartë, etj.

-Kontestet për përcaktimin e drejtë e kontestuar në procedurë falimentimi.

Në pajtim me nenit 56 të Ligjit për noteritë, roli i Avokaturës së Shtetit në dhënien e mendimeve ka një rëndësi të madhe. Gjegjësisht, nëse bëhet fjalë për konfirmim e dokumentit në bazë të së cilës transferohet e drejta e pronësisë, ndarja fizike e pasurisë së paluajtshme, përkatësisht shkëmbimi, pasi njëra nga palët kontraktuese është paraqitur vetë Republika e Maqedonisë së Veriut, noteri është i detyruar të shqyrtojë nëse është marrë mendim nga Avokatura e Shtetit. Nëse për dokumentin privat nuk është marrë mendim nga Avokatura e Shtetit, noteri duhet të informojë Avokaturën e Shtetit dhe do të shtyjë konfirmimin e dokumentit derisa të jepet mendimi, dhe jo më vonë për 30 ditë. Nëse Avokatura e Shtetit nuk jep mendim brenda afatit të caktuar, noteri do ta konfirmojë dokumentin sikur të ishte dhënë mendim. Dokumentet e konfirmuara në kundërshtim me dispozitat e këtij neni nuk kanë fuqi të dokumentit publik dhe konsiderohen absolutisht të pavlefshme.

Avokatura e Shtetit si përfaqësues ligjor i Republikës së Maqedonisë së Veriut në procedurat e falimentimit merr pjesë si kreditor në rastet kur pas njoftimit të marrë më shpesh nga Menaxhimi e të ardhurave publike, Avokatura e Shtetit paraqet kërkesë për hapjen e procedurës së falimentimi, që dmth procedurë të hapur falimentimi paraqet kërkesa për falimentim që ka ndokush nga organet shtetërore në Republikën e Maqedonisë së Veriut ose Republikën e Maqedonisë së Veriut ndaj debitorit të falimentimit. Në procedurën e falimentimit para gjykatave, Avokatura e Shtetit merr pjesë aktive, duke mbrojtur të drejtat pronësore dhe interesat e Republikës së Maqedonisë së Veriut kur ajo ose organi i saj paraqitet si kreditor në procedurë falimentimi. Në rastet kur bëhet fjalë për pretendim më të madh që Republika e Maqedonisë së Veriut i ka raportuar pasurisë së falimentimit, atëherë Avokatura e Shtetit merr pjesë në punën e Bordit të Kreditorëve.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut, përmes avokatëve të shtetit, ndërmerr masat e duhura dhe mjetet juridike për mbrojtjen e të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut. Në të gjitha rastet kur konstatohen shkelje të të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës në procesin e shkombëtarizimit, janë ngritur padi në Gjykatën Administrative, dmth ankesat në Gjykatën e Lartë Administrative.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton plotësisht dispozitat e Ligjit për të vepruar në bazë të ankesave dhe propozimeve, në pajtim me të cilat ekziston person i caktuar që vepron sipas ankesave dhe propozimeve.

Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut zbaton plotësisht dispozitat e Ligjit për qasje të lirë në Informatat me karakter publik, në pajtim me të cilit zyrtarë të caktuar ndërmjetësohen nga informacioni publik i krijuar ose i disponueshëm nga Avokatura e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me pritjen e tij të gjitha 15 njësit rajonale në të cilat kryen funksionin e avokaturës së shtetit. Aritje e Raporti Vjetor mbi zbatimin e Ligjit për qasje të lirë në Informatat me karakter publik për vitin 2021 është dorëzuar në Agjencinë për mbrojtjen e të drejtës për qasje të lirë në Informacionet me karakter publik.

Lista e personave që ndërmjetësojnë me informacionet me karakter publik të krijuar ose të disponueshëm për Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut në pajtim me kompetencat e saj në të 15 njësit rajonale në të cilat kryen funksionin e Avokaturës së Shtetit është botuar në veb faqen e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

1.12.5. PEST ANALIZA

Plani Strategjik i Avokaturës Shtetërore të Republikës së Maqedonisë së Veriut bazohet në vlerësimin real dhe objektiv të situatës politike, ekonomike, sociale dhe teknologjike, pra bazuar në identifikimin e këtyre faktorëve, ndikimin e tyre në punën e shtetit. Nga Avokatura Shtetërore të Republikës së Maqedonisë së Veriut thuhet si vijon:

Faktorët politikë	Faktorët ekonomikë	Faktorët social-kulturorë	Faktorët teknologjikë
-------------------	--------------------	---------------------------	-----------------------

<ul style="list-style-type: none"> -Politikat e qeverisë, -Situata e brendshme politike, -Funksionimi i sistemit, -Ndarja epushteteve, demokracia, rregulli i ligjit, -Zbatimi i politikave, -Korrupsion partiak, nepotizëm -Burokratizimi i administratës (efikasiteti), 	<ul style="list-style-type: none"> Ndikimi i globalizimit ekonomik në tregun kombëtar --Situata e përgjithshme ekonomike në botë, Ekologjia dhe mbrojtja e mjedisit njerëzor, -Investim direkt i huaj, 	<ul style="list-style-type: none"> - Situata me median --Faktorët etnikë dhe fetarë -Toleranca dhe bashkëpunimi ndëretnik 	<ul style="list-style-type: none"> Disponueshmëria e informacionit teknologjik, komunikimit dhe arsimit, Asistencë e huaj tekniko - teknologjike, Alternativat dhe teknologjitë e reja, -Masat fiskale dhe të tjera sistematike për aplikim teknologjitë e reja,
---	--	--	--

1.12.6. ANALIZA SWOT

Në kornizë të analizës së situatës, u përdorën teknikat e analizës SWOT, e cila është analizë dhe vetëvlerësim i kapaciteteve të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Në kornizë të analizës SWOT, institucioni dhe struktura e tij e brendshme, kompetenca, përgjegjësia, pikat e forta dhe të dobëta, kapacitetet, burimet njerëzore dhe materiale, IT u vunë re dhe pajisje të tjera.

Situata vijuese analizohet nga aspekti i kryerjes së detyrave të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Analiza SWOT si teknikë për identifikimin e pikave të forta dhe të dobëta, sfidave dhe kërcënimeve, përdoret në mënyrë që të parashikohen veprimet që do të ndërmerren për të përmirësuar pikat e forta, për të eliminuar dobësitë, për të përfituar nga sfidat.

Kur rishikoni analizën SWOT, duhet të merret parasysh se dobësi ose kërcënime të caktuara, me udhëzimin e duhur, mund të shndërrohen në pika të forta dhe sfida, të cilat Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut mund t'i përdorë për të përmirësuar dhe fituar një përparësi në zhvillimi i përgjithshëm.

Analiza SWOT u përdor si një mjet i dobishëm, i cili skanoi ndikimet e brendshme, pjesën e mjedisit në të cilin vepron Avokatura e Shtetit e Republikës së Maqedonisë së Veriut.

<p>Palët e fuqishme:</p> <ul style="list-style-type: none"> --Kompetenca e ligjit të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut në numër të madhë procedurash për të gjitha bazat. -Themelimi i strukturës organizative bashkëhore,e cila është efektive dhe funksionale. - Staf profesional, kompetent me kuptimin e punës në ekip dhe qasjen sistematike të punës. - Personel i arsimuar dhe i trajnuar, me kretibilitet, cilësi, përgjegjësi, efikasitet në kryerjen e funksionit të avokaturës së shtetit. - funksioni i avokaturës së shtetit i vendosur në shërbim të mbrojtjes së interesave të shtetit si ofruesi i tij i shërbimit. - Përvojë në fushën e ligjshmërisë, profesionalizmit dhe efikasitetit, në lidhje me mbrojtjen e të drejtave pronësore dhe interesave të shtetit. - Prirja e vazhdueshme për të përmirësuar cilësinë e dhënies së mendimeve profesionale. - Çiltërsi ndaj ndryshimit dhe përmirësimi i cilësisë në veprim të përgjithshëm. - Guximi dhe përkushtimi i të punësuarve. 	<p>Sfidat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Delegimi i detyrave, të drejtave, detyrimeve, kompetencave dhe përgjegjësi. - Ngritja e aftësive menaxheriale në të gjitha nivelet në Avokaturën e Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut; - Vendosja e sistemi modern të menaxhimit të burimeve njerëzore dhe material. - Ndryshimi dhe plotësimi në Ligjin për avokaturën e shtetit. - Përgatitja e Ligji për avokaturën e shtetit. - Inkurajimi dhe rritjen motivimin dhe zvogëlimin e rezistencës ndaj ndryshimit. - Forcimi i kapaciteteve për planifikim strategjik. - Forcimi i bashkëpunimit me të gjitha institucionet. - Inkurajimi i zhvillimit dhe pajisjes me teknologji IT.
<p>Palët e dobëta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trajnim i pamjaftueshëm për përdorimin e teknologjisë IT. - Mungesa e teknologjisë së re të informacionit dhe stafit. - Mungesa e trajnimit të vazhdueshëm të disa punonjësve. - Mungesa e stafit. - Nevoja nga zhvillim profesional - vizitë në seminare. - Burimet të panevojshme, pajisjet, baza e të dhënave, qasja analitike në monitorimin të dokurive të qëndrueshmërisë evolucionit të organizimit dhe metodologjisë së punës; 	<p>Kërcënimet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ndryshimi i shpesht i ligjit rregullorë dhe afatet të shkurtra për zbatimin e tij. - Pamundësia për monitorimin cilësor të teknologjisë IT dhe zbatimi i tyre në seksionin e punës.

1.12.6. PARIMET DHE VLERAT

Puna e Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut u përmbahet parimeve të mëposhtme: pavarësi, efikasitetin, profesionalizëm, ekspertizë, cilësia në trajtimin e lëndëve, përkushtim, pajtueshmëri (koordinim).

Pavarësia në vendosjen e lëndëve (pa ndikime nga mjedisi, politik, etj.)

Efikasiteti i Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut bazohet në trajtimin në kohë të lëndëve në përputhje me afatet ligjore.

Efektiviteti i Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut është shtyhet zgjedhja e sukseshme e sa më shumë lëndëve të jetë e mundur.

Profesionalizmi është i detyruar të veproj ligjerisht në lëndët duke zbatuar kriterin objektiv.

Ekspertiza në veprimin e lëndëve bazohet në njohjen e rregulloreve ligjore në fushën e punës së lëndëve dhe monitorimin e ndryshimeve.

Kryerja cilësore e detyrave nënkupton mbrojtjen e të drejtave pronësore dhe interesave të Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Angazhimi i të gjithë nëpunsave në përmbushjen e detyrave dhe aktiviteteve të përcaktuara.

Përputhshmëria (koordinimi) në punën dhe veprimet, përkatësisht uniformiteti në ushtrimin e funksionit të Avokatëve të Shtetit ndërmjet vendeve të vendosura të Avokaturës së Shtetit të Republikës së Maqedonisë së Veriut, në të cilën ky funksion kryhet në territorin e Republikës të Maqedonisë së Veriut.

Me miratimin e Planit Strategjik dhe realizimi i përparësive dhe qëllimeve të tij do të sigurohet ligjerisht, profesional, efikas dhe ekonomik të funksionit të Avokatëve të Shtetit si funksion themelor ligjor i organit në të gjithë territorin e Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe përmbushjen e Prioriteteve Strategjike të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut.

Përpiluan:

-Andrijana Slivoska- Sekretar i përgjithshme.

Përktheu:

-Xhejlan Halimi-bashkëpuntor

Xh. Halimi

01-02-2024



**AVOKATI SHTETËROR I
REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT
Agron Reçi**